

Q4 FY20

鴻海精密工業股份有限公司 第四季法人說明會

Mar 30, 2021

- 本簡報及同時發佈之相關訊息內，含有從公司內部與外部來源所取得的預測性資訊。
- 本公司未來實際所發生的營運結果、財務狀況以及業務展望，可能與這些預測性資訊所明示或暗示的預估有所差異，其原因可能來自於各種本公司所不能掌控的風險。
- 本簡報中對未來的展望，反應本公司截至目前為止對於未來的看法。對於這些看法，未來若有任何變更或調整時，本公司並不負責隨時提醒或更新。

目錄

- 1 | 2020年全年回顧
- 2 | 2020年第四季回顧
- 3 | 2021年第一季展望
- 4 | F1.0成果
- 5 | F2.0成果
- 6 | F3.0成果
- 7 | 近期重要聲明與事件
- 8 | 問答時間

2020年全年回顧

2020年全年損益表

(新台幣百萬元)	2020年度	2019年度	YoY
營業收入	5,358,023	5,342,811	0.3%
營業毛利	302,919	315,868	-4%
營業利益	110,827	114,897	-4%
營業外收入及支出	34,645	48,981	-29%
稅前淨利	145,472	163,878	-11%
所得稅費用	(31,147)	(31,693)	-2%
本期淨利歸屬母公司業主	101,795	115,309	-12%
基本每股盈餘 (新台幣)	7.34	8.32	-12%
毛利率	5.65%	5.91%	
營業利益率	2.07%	2.15%	
淨利率	1.90%	2.16%	

2020年第四季回顧

2020年第四季財務三表

1. 損益表

(新台幣百萬元)

	Q4/20	Q3/20	QoQ	Q4/19	YoY
營業收入	2,009,012	1,291,541	56%	1,740,932	15%
營業毛利	114,375	80,099	43%	112,577	2%
營業利益	51,456	32,378	59%	49,748	3%
營業外收入及支出	10,325	10,547	-2%	13,036	-21%
稅前淨利	61,781	42,925	44%	62,784	-2%
所得稅費用	(9,245)	(8,683)	6%	(6,607)	40%
本期淨利歸屬母公司業主	45,976	30,855	49%	47,766	-4%
基本每股盈餘 (新台幣元)	3.32	2.23	49%	3.45	-4%
毛利率	5.69%	6.20%		6.47%	
營業利益率	2.56%	2.51%		2.86%	
淨利率	2.29%	2.39%		2.74%	

2020年第四季財務三表

2. 資產負債表

(新台幣百萬元)	2020.12.31	2020.9.30	QoQ	2019.12.31	YoY
現金及約當現金	1,232,794	1,018,519	21%	857,864	44%
應收帳款淨額	942,484	717,043	31%	1,032,033	-9%
存貨	582,114	707,992	-18%	515,772	13%
採用權益法之投資	175,199	164,429	7%	168,632	4%
不動產、廠房及設備	287,092	278,139	3%	287,523	0%
資產總計	3,674,276	3,344,099	10%	3,320,942	11%
應付帳款	1,065,593	885,673	20%	906,188	18%
應付公司債	201,692	158,034	28%	175,505	15%
負債總計	2,200,129	1,972,383	12%	1,921,316	15%
權益總計	1,474,146	1,371,716	7%	1,399,625	5%
淨現金	493,823	338,298	46%	228,671	116%
應收帳款週轉天數	38	52		53	
存貨周轉天數	32	47		35	
應付帳款週轉天數	46	58		53	
現金週轉天數	23	41		35	
負債比	60%	59%		58%	

2020年第四季財務三表

3. 現金流量表

(新台幣百萬元)	2020.1.1~2020.12.31	2019.1.1~2019.12.31
營業活動之淨現金流入(出)	377,624	248,018
投資活動之淨現金流入(出)	34,586	70,584
籌資活動之淨現金流入(出)	(25,118)	(218,095)
資本支出	(65,500)	(77,521)
自由現金流 ¹	312,095	170,496

¹ 自由現金流量 = 營運活動之現金流入 - 資本支出

2020年盈餘分派

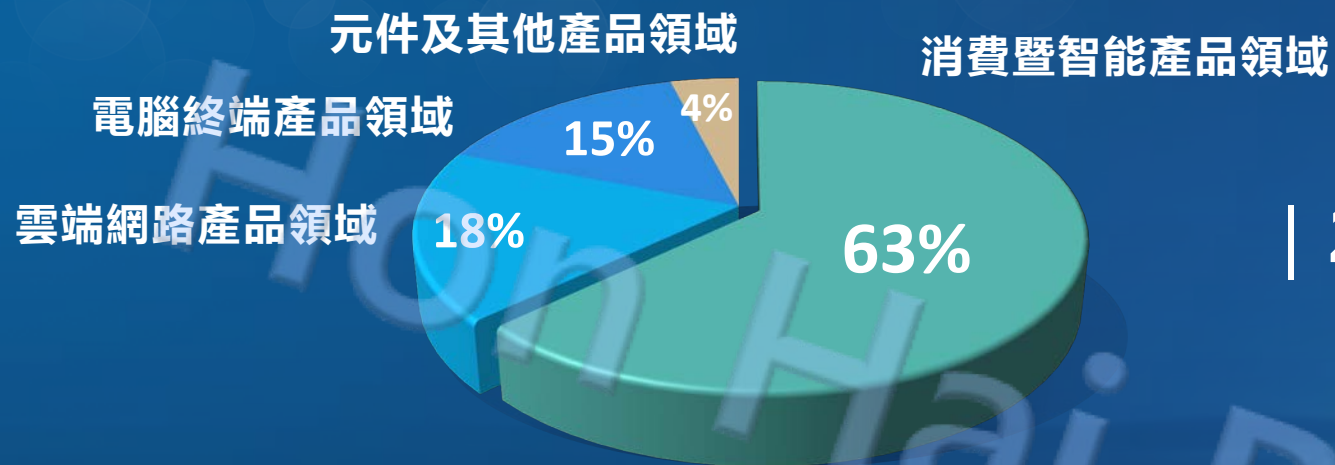


本公司自2020年度可分配盈餘中分派

現金股利每股新台幣 4 元

配息率 54 %

2020年第四季回顧



消費暨智能 產品領域			雲端網路 產品領域			電腦終端 產品領域			元件及其他 產品領域		
QoQ	 預期	 實績	QoQ	 預期	 實績	QoQ	 預期	 實績	QoQ	 預期	 實績
YoY	 預期	 實績	YoY	 預期	 實績	YoY	 預期	 實績	YoY	 預期	 實績

2021年第一季度展望

2021年第一季展望

第一季



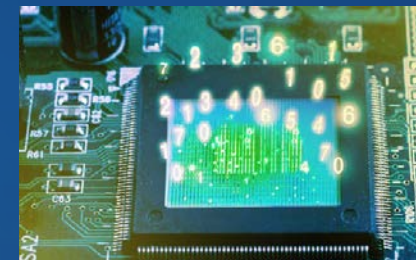
消費智能
產品領域



雲端網路
產品領域



電腦終端
產品領域



元件及其他
產品領域

QoQ



YoY



F1.0 成果



分工

- 子公司及事業群專長分工，推動業務發展



分享

- 防疫資訊分享機制
- 安全生產交流機制

F2.0 成果



數位體驗

- 鴻海官網上線
- 準備與國巨、DELL、微軟合作數位化體驗
- 與微軟合作打造數位辦公環境



智能決策

- 集團高速網路建置
- 結合 SAP 和微軟，優化財務和預算系統，加速公司的執行力
- 和 SAP 合作推動人資系統，加速以人為本的機動性



運營效益

- 更全面對業務、組織、技術三方面的轉型升級
- 加速數位轉型，達成全集團毛利提升的目標

F2.0 | 龐大的效益

部分廠區製造
生產力達到
30% 的提升



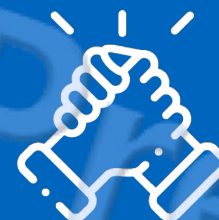
在維持產品品質不變
的前提下，**R&D**
生產力提高 **15%**



**提高客戶服務
水準** 交貨更敏捷、
更快速

F2.0 效益

完成 **數千名主管的培訓**，
涵蓋領導、數位、專業及執行等
各方面技能



4,500+ 項舉措
動員 **1,200+** 名舉措負責人

100+ 個數位案例
正在落地執行



成都與龍華獲得 **世界經濟論壇
燈塔工廠** 認證



F3.0 成果

EV 垂直整合佈局



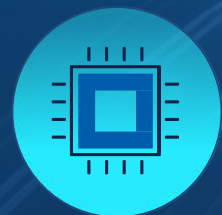
全球品牌合作



整車代工製造



平台/動力底盤



關鍵零組件



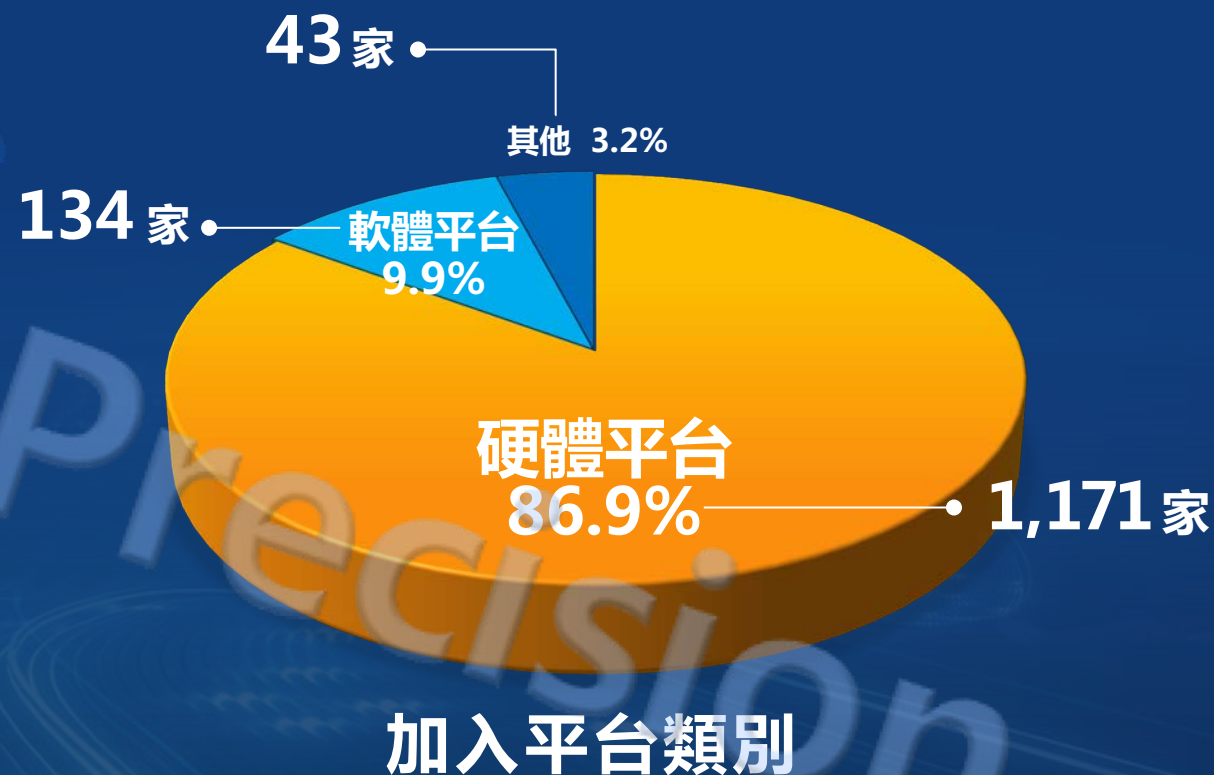
MIH 聯盟夥伴資訊

總共累計 **1,348家** (截止2021年3月29號)



全球統計區域

橫跨歐洲、亞洲、非洲及北美洲
共 **47** 個國家/地區



MIH 聯盟 2021 規劃



鴻海集團 2021-2023 電動車產品佈局



近期重要聲明與事件

近期重要聲明與事件-1



《燈塔工廠白皮書》

鴻海精密工業股份有限公司 著作權所有

燈塔工廠 再獲肯定

【記者蕭君暉／台北報導】鴻海集團昨（15）日宣布，旗下成都廠區入選世界經濟論壇（WEF）2021年首批燈塔工廠，讓勞動效率提高兩倍，整體設備效率提高17%。這是鴻海集團繼2019年深圳廠區入選後，第二座獲得WEF認證的燈塔工廠，鴻海在2021年預計複製20座燈塔工廠落地，達成集團轉型升級的終極目標。

WEF公布2021年首批燈

鴻海董事長劉揚偉表示，第一次獲評WEF燈塔工廠，證明鴻海擁有一座世界一流的智慧製造工廠，第二次獲評則表明，鴻海成功建立一套燈塔工廠孵化體系。

他強調，數位化轉型不是一道選擇題，而是一種必然的發展趨勢，只有主動擁抱數位化轉型的公司，才能在未來持續保持業界領先地位。劉揚偉預定在3月17日的WEF發表專題演講。

《經濟日報》2021/03/16

鴻海成都廠 獲WEF燈塔工廠

鄭淑芳／台北報導

鴻海（2317）燈塔工廠再傳捷報！世界經濟論壇（World Economic Forum，簡稱 WEF）15日對外公佈2021年度首批燈塔工廠（Global Lighthouse）名單，鴻海（2317）繼2019年以深圳廠區入選後，又再次以成都廠區入選WEF燈塔工廠，信心大增的鴻海跟進宣誓，繼2020年完成10座內部「燈塔工廠」的改造後，今年將力拼翻倍，朝複製20座燈塔工廠落地邁進。

「燈塔」專案由世界經濟論壇與麥肯錫合作推動，旨在遴選出第四次工業革命尖端技術應用整

的工作方式，廣泛應用各類人工智慧和IoT等技術，從「工匠」向「智匠」變革，實現了卓越運營的「無憂」工廠。

鴻海科技集團董事長劉揚偉表示，第一次獲評WEF燈塔工廠，證明鴻海擁有一座世界一流的智慧製造工廠，第二次獲評則表明鴻海成功建立了一套燈塔工廠孵化體系。「數位化轉型不是一道選擇題，而是必然的發展趨勢，只有主動擁抱數位化轉型的公司，才能在未來持續保持業界領先地位，為此劉揚偉親自為鴻海制定了F2.0數位轉型戰略及One Digital Foxconn™ 轉型目標。

《工商時報》2021/03/16

鴻海電動車聯盟 帝寶助陣

攜手打造輕量化、模組化、智慧化車燈 厚植技術能量 可望帶動更多業者參與

【記者邱耀德、吳中中／台北報導】鴻海集團與車市兩項重要友、旗下鴻華先進（27日）宣布，攜手全球車燈製造大廠帝寶工業，雙方已規劃多款電動車的車燈研發設計，預計不久將推出輕量化、模組化以及更智慧化的車燈產品。

業界看好，隨著帝寶工業是台灣車燈大廠，人、可望帶動更多汽車供應。原以AM（智慧維修市場聯盟）為鴻海集團的電動（業務為主，近年積極擴展車燈平台聯盟MHH增設LED車燈為未來車燈必要零件，帝寶工業與車燈研發，與帝寶工業合作意向書，測試共同完成ADB（Adaptive Driving Beam，自適應駕駛光束，結合MHH電機驅動系統與LED光源，在這一動靜中，推動台灣電機產業發展。

鴻華先進與帝寶工業合作備忘錄簽署儀式

鴻海/提供

事件背景	預期效益
鴻華先進與帝寶工業合作備忘錄簽署儀式	鴻華先進與帝寶工業合作備忘錄簽署儀式，雙方已規劃多款電動車的車燈研發設計，預計不久將推出輕量化、模組化以及更智慧化的車燈產品。

業界關注	MHH現況
鴻華先進與帝寶工業合作備忘錄簽署儀式	自10月開始，鴻華先進與帝寶工業合作備忘錄簽署儀式，雙方已規劃多款電動車的車燈研發設計，預計不久將推出輕量化、模組化以及更智慧化的車燈產品。

汽車產業鏈華麗變身 尾牙大獎 抽百萬納智捷

【記者邱耀德／台北報導】鴻海集團與車市兩項重要友、旗下鴻華先進（27日）宣布，攜手全球車燈製造大廠帝寶工業，雙方已規劃多款電動車的車燈研發設計，預計不久將推出輕量化、模組化以及更智慧化的車燈產品。

鴻華先進與帝寶工業合作備忘錄簽署儀式

鴻海/提供

《工商時報》 2020/12/25

三大目標產業 結合半導體等三核心技術

鴻海3+3拚轉型 揪團組電動車國家隊

【本報記者陳素芬／台北報導】鴻海集團與車市兩項重要友、旗下鴻華先進（27日）宣布，攜手全球車燈製造大廠帝寶工業，雙方已規劃多款電動車的車燈研發設計，預計不久將推出輕量化、模組化以及更智慧化的車燈產品。

鴻華先進與帝寶工業合作備忘錄簽署儀式

鴻海/提供

鴻海研究院

Hon Hai Research Institute

揭牌儀式

鴻海研究院要做什麼？

定位	財務目標	社會責任	技術主軸	5大研究所
集團前瞻技術研發單位，負責研發未來3到7年高階技術	技術能量要將集團毛利率從7%提升到10%	為年輕人打造一個新的環境、新的平台，讓有能力、有抱負的年輕人可以一展長才	以電動車、數位健康、機器人3大產業，加上人工智慧、半導體、新世代通訊3項技術組成3+3，其中電動車大聯盟MHH最受矚目	人工智慧、半導體、新世代通訊、資訊安全、量子計算研究所

200人；5大研究所各40人，25%來自集團

《自由時報》 2021/01/04



鴻海證實技術合作 尚未注資

消息來源表示，鴻海與拜騰計畫明年第一季開始量產M-BYTE汽車，拜騰多年前公佈該款概念休旅車，但遲遲無法投產；另一知情人說，鴻海也與其他中國電動車製造業者洽談合作。

拜騰是中國眾多電動車新創公司之一，武漢肺炎疫情使其營運雪上加霜，去年四月遣散數百員工，去年七月全面停工停產，目前已延長至今年六月。

拜騰於二〇一六年由前BMW管理高層創辦，至去年六月，中國員工約一千人，美國等海外員工約五百人。其投資人包括國企中國第一汽車集團、電動車電池大廠兼特斯拉電池供應商寧德時代；據傳拜騰內部管理不當，員工三百人的北美分部一年零費用高達七百萬元（一、九九億台幣），上海旗艦店一盒名片要價逾一千人民幣（四四二四台幣）。

替中國拜騰續命 鴻海擬砸56億

（編譯魏國金、記者陳素芬／綜合報導）彭博五日報導，知情人透露，鴻海集團正就投資中國電動車新創公司「拜騰」（見圖，彭博）兩億美元（約五十六億台幣）進行洽談，將是鴻海跨足新一代汽車產業的最大賭注，並使停產的拜騰起死回生。

鴻海證實與拜騰汽車、南京經濟技術開發區等共同簽署戰略合作框架協定，合力推進拜騰首款車型M-BYTE量產工作；據了解，雙方從接觸到簽約僅兩個月，但協議僅限於業務合作，目前並無直接投資兩億美元。根據協定，鴻海將提供先進製造技術、運營管理經驗和產業鏈資源，應用在原有拜騰車廠的運營管理。

《自由時報》 2021/01/04

近期重要聲明與事件- 3



鴻海奪美電動車廠訂單

結盟「特斯拉終結者」簽署備忘錄 雙方共同設計生產 預計2023年Q4量產 業界：為代工Apple Car暖身

【記者吳中／台北報導】鴻海集團最近大動作，昨（24）日宣布，與有「特斯拉終結者」之稱的美國上市電動車廠Fisker簽署合作備忘錄（MOU），雙方共同設計生產電動車，預計2023年第4季量產，在臺灣地區市場上，與北美、歐洲、大陸、印度等地市場。

這是鴻海集團第一項與美國汽車廠簽署的備忘錄，雙方將共同設計生產，預計2023年第4季量產。鴻海表示，雙方將共同設計生產，預計2023年第4季量產。鴻海表示，雙方將共同設計生產，預計2023年第4季量產。

Fisker創新 從蘋果找靈感

【編譯吳中／綜合報導】為了製造犧牲了舒適和實用性，換來極致的性能，讓他在學到寶貴教訓。因此，這次Fisker將會更重視實用性。Fisker表示，他們將會更重視實用性，而不是像特斯拉那樣，為了追求性能而犧牲了舒適和實用性。

鴻海造車邁大步

鴻海宣佈與Fisker簽署合作備忘錄，雙方將共同設計生產，預計2023年第4季量產。鴻海表示，雙方將共同設計生產，預計2023年第4季量產。鴻海表示，雙方將共同設計生產，預計2023年第4季量產。

再戰2024總統大選？

郭台銘：政治是一個方向。郭台銘表示，他將會繼續為台灣人民發聲，並為台灣的民主制度做出貢獻。他將會繼續為台灣人民發聲，並為台灣的民主制度做出貢獻。

鴻華先進納智捷 秀研發成果

發表「健康對策」強調遠端遙控汽車發動 可用手機「一鍵」淨化車室

【記者吳中／台北報導】鴻華先進與納智捷合作，發表了「健康對策」，強調遠端遙控汽車發動，可用手機「一鍵」淨化車室。鴻華先進與納智捷合作，發表了「健康對策」，強調遠端遙控汽車發動，可用手機「一鍵」淨化車室。

納智捷今年拼賣5,000台

【記者吳中／台北報導】納智捷表示，今年將會拼賣5,000台。納智捷表示，今年將會拼賣5,000台。納智捷表示，今年將會拼賣5,000台。

《經濟日報》 2021/02/25

鴻華先進與納智捷合作關係。鴻華先進與納智捷合作關係。鴻華先進與納智捷合作關係。

鴻海投資新創 強攻自駕車

旗下富士康聯合高領創投參與AutoCore.ai融資 總額約4億元

【記者吳中／林賓宜綜合報導】鴻海集團強攻電動汽車與自駕車商機，在廣招盟友之際，也出手投資新創業者。鴻海集團旗下富士康（1）日前宣布，已聯合高領創投共同領投自駕車開發平台AutoCore.ai Pre-A輪融資，南京太陽花投、本輪融資金額近人民幣1億元（近新台幣4.3億元）。

AutoCore.ai作為Autoware基金會的創始頂級會員，是基金會多項項目的主要貢獻者之一，並與戰略合作夥伴日本TierIV一同為打造開放式自動駕駛系統長期合作。打造第一代自動駕駛開發平台。此次投資是繼2020年6月TierIV與華車科技攜手

鴻海集團投資陸電動車新創公司

項目	內容
投資標的	自駕車開發平台AutoCore.ai
細節	旗下富士康攜手高領創投，共同領投AutoCore.ai的Pre-A輪融資，南京太陽花投、本輪融資金額近人民幣1億元（近新台幣4.3億元）
投資目的	協助加速AutoCore.OS智慧移動計算的功能安全中繼件系統平台，以及在多種晶片及EEA架構下的產品實現，進一步引領全球範圍內開源自動駕駛項目的建設
鴻海看法	與AutoCore.ai的合作，有助於鴻海集團在電動汽車產業技術方面，特別是在自動駕駛領域的應用，為集團內部動力、技術團隊方向轉型升級
資料來源	採訪整理
編寫／撰寫	

合資夥伴 來頭不小

【記者蔡敏姿／綜合報導】鴻海集團昨（1）日透過旗下富士康與高領創投共同領投自駕車開發平台AutoCore.ai Pre-A輪融資，儘管金額不到人民幣1億元，但一起投資的高領創投，以及AutoCore.ai這家新創公司都頗有來頭。其中，高領創投（GL Ventures）成立於2020年2月，母公司為高領資本。騰訊網報導，高領資本是大眾亞洲管理投資機構，2020年旗下投資主體鴻海海聯以人民幣400多萬元，收購大陸家

等不同階段。

AutoCore.ai成立於2018年，是一家電腦輔助駕駛及無人駕駛系統提供商，總部設在南京浦口區，主要從事車聯網技術、智慧車載平台、高級駕駛輔助系統（ADAS）及自主無人駕駛（AD）平台開發，為用戶提供基於多維度場景、搭載人工智能算法的自動駕駛系統等產品。

《經濟日報》 2021/03/02

鴻海集團投資陸電動車新創公司。鴻海集團投資陸電動車新創公司。鴻海集團投資陸電動車新創公司。

近期重要聲明與事件-4



中華民國110年3月26日 星期五 主編：彭慧卿 編輯：劉揚偉

經濟日報

話題 A3

MIH聯盟扎根元年 鴻海董座強調開放、出海口與中立 掌握資通訊業的歷史機遇

劉揚偉：三原則 做大做強電動車

【記者劉揚偉／台北報導】鴻海董事長劉揚偉昨（25）日表示，電動車（EV）發展將成為全球趨勢，今年將以MIH聯盟為核心，以「開放、出海口與中立」三大原則，掌握資通訊業的歷史機遇，擴大發展電動車事業。

鴻海主辦的MIH聯盟自去年11月5日舉行首次會員大會後，已成為全球矚目的電動車平台。劉揚偉在會後表示，MIH聯盟將以「開放、出海口與中立」三大原則，掌握資通訊業的歷史機遇，擴大發展電動車事業。

劉揚偉表示，MIH聯盟將以「開放、出海口與中立」三大原則，掌握資通訊業的歷史機遇，擴大發展電動車事業。

明年將推出電動大巴

【記者劉揚偉／台北報導】鴻海董事長劉揚偉昨（25）日表示，電動車（EV）發展將成為全球趨勢，今年將以MIH聯盟為核心，以「開放、出海口與中立」三大原則，掌握資通訊業的歷史機遇，擴大發展電動車事業。

劉揚偉表示，MIH聯盟將以「開放、出海口與中立」三大原則，掌握資通訊業的歷史機遇，擴大發展電動車事業。

鴻海旗下 京鼎考慮赴美設廠

【本報記者／台北報導】鴻海董事長劉揚偉昨（25）日表示，電動車（EV）發展將成為全球趨勢，今年將以MIH聯盟為核心，以「開放、出海口與中立」三大原則，掌握資通訊業的歷史機遇，擴大發展電動車事業。

劉揚偉表示，MIH聯盟將以「開放、出海口與中立」三大原則，掌握資通訊業的歷史機遇，擴大發展電動車事業。

MIH齊聚1216廠商 明年推電動大巴

7月將獨立運作「幫大家找出海口」

【本報／台北報導】為了搶進電動車市場，由鴻海（2317）推動的MIH電動平台聯盟，將於明年推出電動大巴。MIH聯盟成員包括1216家廠商，將在7月獨立運作，為成員提供出海機會。

劉揚偉表示，MIH聯盟將以「開放、出海口與中立」三大原則，掌握資通訊業的歷史機遇，擴大發展電動車事業。

MIH聯盟概況

時間	內容
2021年10月	鴻海提出MIH聯盟構想
2022年	MIH聯盟正式成立
2023年	MIH聯盟推出電動大巴

鴻海董座強調開放、出海口與中立

劉揚偉表示，MIH聯盟將以「開放、出海口與中立」三大原則，掌握資通訊業的歷史機遇，擴大發展電動車事業。

MIH召開首次會員大會：電動大巴、Model C明年上市

【記者陳雲裳／台北報導】鴻海董事長劉揚偉昨（25）日主持MIH聯盟首次會員大會，與會成員包括1216家廠商。劉揚偉表示，MIH聯盟將以「開放、出海口與中立」三大原則，掌握資通訊業的歷史機遇，擴大發展電動車事業。

劉揚偉表示，MIH聯盟將以「開放、出海口與中立」三大原則，掌握資通訊業的歷史機遇，擴大發展電動車事業。

唯一來自紡織業成員 新纖加入MIH 工程塑膠可望打入供應鏈

【記者陳雲裳／台北報導】鴻海董事長劉揚偉昨（25）日主持MIH聯盟首次會員大會，與會成員包括1216家廠商。劉揚偉表示，MIH聯盟將以「開放、出海口與中立」三大原則，掌握資通訊業的歷史機遇，擴大發展電動車事業。

劉揚偉表示，MIH聯盟將以「開放、出海口與中立」三大原則，掌握資通訊業的歷史機遇，擴大發展電動車事業。

近期重要聲明與事件-5



鴻海研究院
— Hon Hai Research Institute —
揭牌儀式

在鴻海研究院的揭牌儀式上，劉揚偉（左二）與劉揚偉（右一）獲得一同露面，劉揚偉也特別在致詞時點題，不一定是趕上台積電，但希望鴻海未來能與台積電電的方向。

劉揚偉強領公司轉型 要從「製造」變「科技」

打造護國群山 鴻海背後最強戰隊出列

近日，鴻海正式揭開籌辦半年的「鴻海研究院」，股價更重圍三位數的價格，股價正積極布建最強戰隊。

劉揚偉強領公司轉型，要從「製造」變「科技」。近日，鴻海正式揭開籌辦半年的「鴻海研究院」，股價更重圍三位數的價格，股價正積極布建最強戰隊。

劉揚偉強領公司轉型，要從「製造」變「科技」。近日，鴻海正式揭開籌辦半年的「鴻海研究院」，股價更重圍三位數的價格，股價正積極布建最強戰隊。

新年開工首日，鴻海董事創聯人郭台銘，聯手端出新年好菜，宣示打造未來競爭力的「大腦」——鴻海研究院正式揭牌。這是整個鴻海集團在2020年最後一個重要事件，也是整個鴻海集團在2020年最後一個重要事件。

新年開工首日，鴻海董事創聯人郭台銘，聯手端出新年好菜，宣示打造未來競爭力的「大腦」——鴻海研究院正式揭牌。這是整個鴻海集團在2020年最後一個重要事件，也是整個鴻海集團在2020年最後一個重要事件。

《今周刊》 2021/01/11



台產業鏈跨入量子科技有優勢 劉揚偉：未來3~5年是關鍵

台產業鏈跨入量子科技有優勢 劉揚偉：未來3~5年是關鍵

《電子時報》 2020/12/14

台產業鏈跨入量子科技有優勢 劉揚偉：未來3~5年是關鍵



鴻海董座：打造台灣成EV資安試驗場

鴻海董座：打造台灣成EV資安試驗場

《自由時報》 2021/3/04

問答時間

Thank You